

De Zaanse Molen / Wind Molen Compagnie

Jaarplan 2025

omschrijving van het jaardoel: wat is ons doel voor dit jaar om het strategische hoofddoel te behalen?

omschrijving van het resultaat: wanneer zijn we tevreden? Wanneer draagt het bij aan de doelstelling?

omschrijving van de jaaractiviteit: smart (zoveel mogelijk gekwantificeerd)

Beleidsdoelstellingen 2025-2030	Doelen	Jaardoelen 2025	Succesfactoren jaardoelen 2025	Activiteiten 2025
Beheer & Behoud				
Strategisch doel Beheer en Behoud	Het beheer van maalvaardige windmolens in de Zaanstreek en een museumcollectie van molengerelateerde objecten en documenten	Het erfgoedbeheer van de molens uitvoeren van vaste posten onderhoud aan rietdek, touw- en zeilwerk, elektrische beveiligingsinstallaties en bliksembeveiliging.	Het erfgoedbeheer van de molens, waaronder vast posten rietdek, touw- en zeilwerk, elektrische beveiligingsinstallaties en bliksembeveiliging, is optimaal op niveau.	Uitvoering geven aan vaste onderhoud projecten. Actieplan oppakken n.a.v. de RI&E. Oppakken van acties om de veiligheid en het verantwoord werken op de molens te vergroten. Actualiseren en handhaven van Maalploegreglement.
		De 'APK voor Molens' heeft als doel het borgen van de essentiële onderdelen van het gaande en staande werk. Het betreft geen regulier onderhoud, maar de veiligheid en bedrijfsvaardigheid van de molen gedurende het toeristisch hoogseizoen zo veel mogelijk te borgen met als doel uitval in het hoogseizoen te beperken.	Door 'APK voor Molens' wordt de veiligheid en kwaliteit voor mens en het erfgoed monument vergroten.	Uitvoering geven aan de 'APK voor Molens': N.B: dit geldt alleen voor de publieksmolens op de Zaanse Schans
		Optimaliseren van achterstallig onderhoud aan de inventaris, installaties en klimaatbeheersing. Onderhoud presentatie (interactieve apparatuur, beeldschermen, vitrines) schoonmaak vloeren, ramen Onderhoud molenspeelerf Onderhoud museum terrein	Optimale controle over temperatuur (gemiddeld 18 graden) en vochtigheid (gemiddeld 50%) Optimaal functioneren van onderdelen in de vaste presentatie Museum altijd schoon Tuin en terrein Optimaal onderhouden	Uitvoering geven aan additioneel onderhoud. Uitvering geven aan een vast programma van schoonmaakprogramma, controles installaties, op basis van service afspraken. Uitvoering geven aan een vast programma onderhoud tuin en terrein, op basis van service afspraken.
	Het behoud van maalvaardige windmolens in de Zaanstreek en een museumcollectie van molengerelateerde objecten en documenten;	Het op historische gronden uitvoeren van specifiek erfgoedonderhoud en restauraties van de molens; zoals schilder en timmerwerk, conform het meerjaren onderhoudsplan.	Het historisch en specifiek erfgoedonderhoud van de molens zoals schilder- en timmerwerk is optimaal op niveau volgens het meerjaren onderhoudsplan.	<p>Bij deze molen zijn geen bijzonderheden, alleen plannen we werk in aan het verzakte molenerf en eventueel te maken kosten i.v.m. het verbeteren van de toegankelijkheid.</p> <p>Hier moet dringend onderhoud worden verricht aan de stelling (doorgeschoven uit 2024), met name de aansluiting van de binnenraamstukken op het originele onderachtkant van de molen.</p> <p>In 2022 is gebleken dat het laswerk van de roeden niet van de kwaliteit is dat we ervan mochten verwachten. De gescheurde lasnaden zijn in dat jaar gerepareerd, maar er is gekozen (gezien de drukte op het molenerf) om de twee roeden te vervangen vanwege dat oudere inferieure laswerk. De aankoop van de roeden is in 2024 gedaan, het steken (vanaf het water) staat voor 2025 op het programma. Tussentijdse controle zal moeten uitwijzen of de molen nog steeds veilig kan draaien! Voorts behoeft de winderij enig onderhoud (doorgeschoven uit 2024). Hier is sprake van slijtage dat moet worden verholpen daar er behoorlijke krachten op de winderij werken. Tot slot zijn enige kosten opgenomen voor de opgeslagen houtloods van v/h molen De Vriendschap. Er zal een keuze gemaakt worden of deze loods nog in opslag moet blijven. Dit wordt nog onderzocht.</p> <p>Bij de Zoeker stond een schilderbeurt gepland in 2024. Deze wordt doorgeschoven naar 2025. De molenaar heeft vanwege de slechte staat van sommige delen, al schilderwerk zelfstandig uitgevoerd. Het is sterk te overwegen of er meer werk door hem en andere eigen medewerkers uitgevoerd kan worden wanneer deze molen vanwege het onderhoud enige weken gesloten is. Dan zou dat een forse bezuiniging zijn. Voorafgaand aan het schilderwerk is het noodzakelijk enig houtrotherstel uit te voeren, de zgn. korte schoren zullen worden vervangen, almede de spijlbouten aan de achterbalk.</p>

Beleidsdoelstellingen 2025-2030	Doelen	Jaardoelen 2025	Succesfactoren jaardoelen 2025	Activiteiten 2025
				<p>Bij de Kat is de zgn. kraangang (de steiger aan de zuidzijde) slecht. Hiervoor is in 2024 al hout ingekocht en zijn noodreparaties aangebracht. De uitvoering, de het leggen van een gehele nieuw dek, stond al voor 2024 gepland maar wordt omwille van budgetoverschrijding doorgeschoven naar 2025. Ook voor de zgn. achterbalk (balk aan de achterzijde van de kap waaraan de staart is bevestigd) is eikenhout gekocht. Tijdens de schilderbeurt in 2024 is geconstateerd dat de huidige achterbalk niet meer te repareren is. Deze balk zal ingehezen moeten worden vanaf de Zaan, een werk dat goed gecombineerd kan worden met het steken van de roeden bij Het Jonge Schaap. Al jaren verkeren verschillende gemetselde poeren onder de molen en de molenschuur in zeer matige staat. Er is sprake van veel loszittende stenen en uitvallende voegen. Dit werk zal uitgesmeerd moeten worden over meerdere jaren, we willen niettemin een aanvang nemen.</p> <p>Voor deze molen staat een schilderbeurt gepland. De molen heeft een aanzienlijk te schilderen oppervlak en zal daarvoor in de steigers moeten worden gezet om het werk veilig uit te voeren. Ook het teerwerk wordt meegenomen. Afhankelijk van de uitkomsten van de gesprekken met de RCE zullen de roeden wel/niet worden mee-geschilderd. In de afgelopen jaren is het dekhout van de houten kap slechter geworden met lekkage als gevolg. Direct onder de kap bevindt zich het bovenwiel en de vang, essentiële onderdelen die niet aangetast mogen worden. De bedekking is al enkele decennia oud, de constructie heeft het goed gehouden maar in 2024 zijn al enig en noodreparaties verricht. Voor 2025 staat daarom de vervangen van alle verrotte delen gepland. Dit werk vóór het schilderwerk uit te voeren.</p> <p>Geen bijzonderheden, alleen een post opgenomen voor het gaande werk. Wel alvast voorbereiden op vervangen van de roeden medio 2027.</p> <p>Roeden doorhalen (doorgeschoven uit 2024) en wat klein herstelwerk aan het gaande werk. Na de grote restauratie in 2018, heeft geen nastel-werk plaatsgevonden. Dat blijkt nu na enkele jaren nodig, maar verder geen bijzonderheden.</p> <p>Geen bijzonderheden. Eind 2024 is de kap versterkt met trek-ankers. Verzakkingen van de kap goed volgen, in de toekomst bekijken of een gelegenheid ontstaat om de voeghouten te vervangen. Wel alvast voorbereiden op vervangen van de roeden medio 2026 (subsidie aanvragen). Bij voorkeur gelijktijdig met het Pink uit te voeren (roeden zijn opvolgende nummers).</p> <p>Geen bijzonderheden. Bij deze molen ligt de nadruk op het voorbereiden van de omvangrijke restauratie. Dit alles in technisch, financieel en organisatorisch opzicht. Overige onderhoudswerkzaamheden worden zoveel als mogelijk vooruit geschoven.</p> <p>Posten gereserveerd voor regulier onderhoud dat veelal door de molenaar wordt uitgevoerd. Indien de roeden worden vervangen, gelijktijdig de hijsbalk aanbrengen (recyclede staartbalk van De Kat!). Het zou kostentechnisch efficiënt zijn met de hijskraan voor de roeden deze balk aan te brengen. De post voor gaande werk is voor het fasegewijs vervangen van de maalbakken.</p> <p>Hier moet een renovatie aan de stelling uitgevoerd worden. Hout deels in 2024 ingekocht. Verder geen bijzonderheden.</p>

Beleidsdoelstellingen 2025-2030	Doelen	Jaardoelen 2025	Succesfactoren jaardoelen 2025	Activiteiten 2025
				Voor deze molens is een schilderbeurt voorzien. Voorafgaand hieraan zal de achterbalk en een voeghoutkop moeten worden herstelt (doorgeschoven uit 2024).
		Buitencollectie: beschrijven van de functionaliteit, specifieke kenmerken, de historie, de molenbiotoop en de maatschappelijke beleving van de specifieke molen	Er is een aanzet gemaakt voor een methode om de buitencollectie te beschrijven.	Onderzoek en besluitvorming uitvoeren om keuze te maken voor implementatie van het Molenpaspoort.
		Binnencollectie waarderen op inhoud: kennisdomeinen Binnencollectie waarderen op conservering en op restauratie: stand van zaken 0 meting Verzorging collectie in depot Wormer Verzorging collectie in depot Pink Onderzoek tbv de collectie	Er is inzicht verkregen in de fysieke staat van de binnen en (buiten)collectie.	Actueel binnencollectieplan schrijven op basis van kennisdomeinen (synchroniseren aan Zaanse Museum).
Beleidsdoelstellingen 2025-2030	Doelen	Jaardoelen 2025	Succesfactoren jaardoelen 2025	Activiteiten 2025
Exploitatie & Commercie				
Strategisch doel Exploitatie, Verhaal en Commercie	Het exploiteren van maalvaardige windmolens en een molenmuseum van de Zaanstreek en het vertellen van het verhaal en daarmee vergroten van de kennis over en liefde voor de molens	Het vertellen van de geschiedenis van de molens aan het publiek. Door het openstellen van de molens; Door het beleven van de werkende molens en het ambacht van de molenaars; Door het vertellen van relevante verhalen in de molens;	Het publiek beleeft hoe de molen werkt en ervaart de waarde van het Zaanse industrieel erfgoed	De Molen openstellen voor publiek en het toelichten van de werking door molenaar en maalploeg
		Het vertellen van de geschiedenis van de molens aan het publiek. Door het verzamelen en beschrijven objecten en documenten; Door het vertellen van relevante verhalen in de molens en het molenmuseum; Door 'hands on' in de vaste presentatie van het molenmuseum en het molenspeelerf.	Het publiek heeft het verhaal over de geschiedenis van de industriële molens tot zich genomen, leert daarmee de waarde en het belang van de economische, culturele en sociale geschiedenis van de Zaanse industriemolens. Ziet daarmee ook de lokale, regionale, nationale en internationale betekenis daarvan voor mens, omgeving en maatschappij.	Vaste presentatie en wisseltentoonstellingen: 2 Wisseltentoonstelling per jaar: voor breed publiek en voor specialisten Winterexpo 2025: Heden, verleden, toekomst van 100 jaar De Zaanse Molen. Zomerexpo 2025: N.B. Er is geen aparte zomertentoonstelling; de jubileum tentoonstelling duurt het gehele jaar.
		Het vertellen van de geschiedenis van de molens aan het publiek. Door educatieve projecten voor verschillende doelgroepen aan te bieden; Door lezingen en activiteiten voor leden en geïnteresseerden Door samenwerking met erfgoedpartijen op de Zaanse Schans.	Scholieren, studenten, volwassenen maken op interactieve wijze kennis met de economische, culturele en sociale geschiedenis van de Zaanse industriemolens, leren daarmee de waarde en het belang van de geschiedenis van de molens, ervaren de relevantie van ambachtelijkheid en ondergaan de betekenis en doorwerking van de Zaanse industriemolens op mens, leefomgeving en maatschappij.	Educatieve lesprogramma's aanbieden aan basisonderwijs: voor alle projecten instructies en lesbrieven oipstellen Educatieve projecten tbv het MBO. Rondleidingen geven voor volwassenen in museum en molens (verhalenvertellers) Mogelijk speurtochten aanbieden voor gezinnen met een thema Programma's te ontwikkelen voor het molenspeelerf Alle projecten moeten instructie en lesbrieven hebben
		Het commercieel inzetten van maalvaardige windmolens en het molenmuseum in de Zaanstreek ten behoeve van beheer en behoud van het erfgoed	Aantal bezoekers is minimaal gelijk gebleven of verhoogd t.o.v. afgelopen jaar. Omzet bezoek is gestegen met gemiddeld 15%. Verkoop souvenirs met 5% (% is gerelateerd aan de begroting, waarbij de exploitatie dient te voorzien in de kosten van beheer & onderhoud en vereniging & organisatie).	Het aantal bezoekers voor de molen is minimaal gelijk gebleven: min. 500.000 bezoekers. Omzet entree bezoekers: € 2000.000 Verkoop souvenirs: € 420.000 (N.B: incl. Molenmuseum)
			Het aantal bezoekers is gelijk gebleven voor de vaste collectie. Aantal bezoekers vaste presentatie: 40.000 Wisseltentoonstelling(en): 10.000 bezoekers Molenspeelerf: 5.000 Totaal bezoekers (55.000)	Dit jaar wijken we af van de winter en zomertentoonstelling, ivm het jubileumjaar Zomer openstelling molenmuseum 7 dagen per week. Winter openstelling molenmuseum met dal-uren.

Beleidsdoelstellingen 2025-2030	Doelen	Jaardoelen 2025	Succesfactoren jaardoelen 2025	Activiteiten 2025
		De winkel- en souvenirsproducten dragen bij aan de inkomsten ten behoeve van het beheer en behoud. De producten-lijn is passend bij de doelstellingen van de verniging, worden waar mogelijk geproduceerd in- of met behulp van de molens, en vertellen het verhaal van het molenerfgoed.	Er is beleid geformaliseerd van een winkel concept, producten-lijn en assortiment van alle verkooplokaties. De inkoop van assortiment wordt afgestemd op het beleid. Inkoop heeft een gemiddelde marge van min. 2,4 Totale omzetsijging is 5% gerealiseerd.	Opstellen van beleid voor het winkelconcept, de producten-lijn en keuze van assortiment van alle verkooplokaties. Molen De Huisman inzetten als 'flagstore'. Overige lokaties hebben uniek assortiment dat aansluit bij de desbetreffende molen en molenmuseum.
		De molens en het molenmuseum worden ingezet ten behoeve van duurzame fondsenwerving: zie voor uitvoering Vereniging & Organisatie	Zie Vereniging & Organisatie	Zie vereniging & Organisatie
		Uitwerken van (en mogelijk uitvoering geven aan) een gezamenlijke businesscase voor de exploitatie van het erfgoed op de Zaanse Schans, met een intergraal erfgoedverhaal en een duurzaam verdienmodel	Er is een duurzaam verdienmodel opgesteld en een eenduidig erfgoedverhaal met een investerings agenda voor de komende beleidsperiode. Zie ook Vereniging & Organisatie	Opstellen en uitvoeren van duurzaam verdienmodel op basis van het leveranciersmodel met de samenwerkende erfgoedpartijen en gemeente Zaanstad Opstellen en uitvoeren erfgoedverhaal Zaanse Schans. Zie ook Vereniging & Organisatie
Beleidsdoelstellingen 2025-2030	Doelen	Jaardoelen 2025	Succesfactoren jaardoelen 2024	
Vereniging & Organisatie				
Strategisch doel Vereniging, Organisatie en Samenwerking	Het verenigen , verbinden en betrekken van mensen en organisaties die zich willen inzetten voor het beheer en behoud van de maalvaardige windmolens en het molenmuseum in de Zaanstreek	De vereniging verwerft op duurzame wijze gelden bij bedrijven, fondsen en particulieren doormiddel sponsoring, fondsenwerving en donaties.	Er zijn proposities opgesteld voor bedrijven, institutionele fondsenwerving en particulieren, met te verwachten resultaten voor respectievelijk opbrengsten aan sponsoring, fondsenwerving en donaties.	Bedrijven, institutionele fondsenwerving en particulieren hebben verwachten resultaten voor respectievelijk opbrengsten aan sponsoring, fondsenwerving en donaties. Totale doelstelling € 50.000
		De vereniging werft en bindt op duurzame wijze leden en bevordert besluitvorming, betrokkenheid, inspraak en verenigingsleven.	Leden zijn op duurzame wijze geworven en hebben inspraak doormiddel van besluitvorming in de Algemene ledenvergadering van de vereniging.	De Windbrief wordt als verenigingsblad 4 x per jaar uitgegeven voor en door leden en tevens aan stakeholders verspreid. Maandelijkse digitale Nieuwsbrief en continue inzet van sociale media (facebook, Instagram en LinkedIn) voor publiciteit, geïnteresseerden en potentiële leden Promotieteam voor publiciteit, werving van leden en vrijwilligers.
		De vereniging werft en bindt op duurzame wijze vrijwilligers en bevordert betrokkenheid, inspraak en verenigingsleven	Vrijwilligers zijn op duurzame wijze geworven en voelen zich verbonden met de vereniging	Opstellen en uitvoeren van een wervingsplan voor vrijwilligers via diverse kanalen en stakeholders Uitvoering geven aan sociale bijeenkomsten zoals Bestvat, kerstattentie, huiskamer voor vrijwilligers
			Vrijwilligers voelen zich betrokken en kunnen inspraak leveren aan de vereniging	Implementeren van het opgestelde vrijwilligersbeleid Uitvoering geven aan informatieve bijeenkomsten, lezingen en trainingen voor vrijwilligers Uitvoering geven aan vrijwilligersadvies commissie en inspraak bevorderen
		Uitvoering geven aan het evenementen-jaarprogramma van het jubileum feest ter ere van het 100-jarige bestaan van de vereniging in 2025	De vereniging is onder alle doelgroepen (leden, vrijwilligers, partners en stakeholders) onder de aandacht gebracht. Alle doelgroepen zijn deelgenoot geweest van de gezamenlijke viering van het eeuwfeest, via een brede programmeringsmix. In media en maatschappelijke platformen heeft de vereniging impactvol bereik behaald.	Planning en evenementen-jaarkalender uitvoeren, waaronder: Jubileumtentoonstelling heel jaar lang: opening januari Jubileum weekend 14 t/m 16 maart: viering in Molenmuseum 17 maart verjaardag De Zaanse Molen: symposium Zaanse Molendag speciaal in kader van jubileum Iedere maand een molen in het zonnetje Reguliere programma's haken aan op het jubileum thema (zoals educatie, windbrief, fondsenwerving, etc.)
		De organisatie is professioneel en optimaal georganiseerd en is faciliterend aan de doelstelling van het beheer en behoud van de maalvaardige windmolens en het molenmuseum in de Zaanstreek	Stimuleren van een open organisatiecultuur, waarin samenwerking en gedeelde belangen voorop staan	Medewerkers werken effectief en kwalitatief samen met elkaar, intern en extern met vrijwilligers en stakeholders en faciliteren hiermee optimaal de vereniging

Beleidsdoelstellingen 2025-2030	Doelen	Jaardoelen 2025	Succesfactoren jaardoelen 2025	Activiteiten 2025
		Risicomanagement opstellen en uitvoering geven aan verbeterplan.	De bedrijfsrisico's zijn inzichtelijk, zijn naar urgentie en impact gekwalificeerd. Verbeterplan is opgesteld.	Een risicomanagement systematiek opstellen en in kaart brengen van de bedrijfsrisico's. Inzichtelijk maken welke risico's er zijn. Opstellen van de verbeteringen die eruit voortvloeien en doorgevoerd moeten worden om de risico's aanvaardbaar te houden.
	Samenwerking door de erfgoedpartijen op de Zaanse Schans, met als doel uitvoering geven aan een gezamenlijk erfgoedverhaal en een duurzaam verdienmodel	Uitvoering geven aan het Meerjarenplan 2025-2030 voor vereniging, stichting en toekomstige werkmaatschappij erfgoedpartijen op de Zaanse Schans.	Bij voortgang van samenwerking tussen erfgoedpartijen, is het beleidsplan 2025-2030 doorontwikkeld met een uitvoerbaar verdienmodel voor de exploitatiemolens op Zaanse Schans.	Uitvoering geven aan het beleidsplan 2025-2030. Medio 2025 wanneer meer zicht is op voortgang samenwerking erfgoedpartijen, doorvoeren van aanpassingen voor verdienmodel exploitatiemolens op Zaanse Schans.