



DE ZAANSCH E MOLEN

Verslag van de Algemene Ledenvergadering van Vereniging De Zaansche Molen d.d. 10 juni 2024

Locatie	:	De Stoomhal te Wormer
Voorzitter	:	Jan Goedhart, voorzitter Raad van Toezicht
Presentaties	:	Katelijne Prinsenber g, directeur-bestuurder Jasper Verburg, projectleider Pilot Zaanse Schans
Notulist	:	Hester Gräfe
Aanwezige leden	:	78

1. Opening door de voorzitter en vaststelling van de agenda

Voorzitter Jan Goedhart opent de vergadering om 20.00 uur en heet alle aanwezigen van harte welkom. Er zijn geen aanvullingen op de agenda. Hij geeft aan dat het vandaag een bijzondere dag is omdat het de eerste dag is van de pilot op de Zaanse Schans. Jasper Verburg is aanwezig en zal dit straks verder toelichten.

2. Ingekomen vragen van leden en mededelingen

Ingekomen vragen van leden

Er zijn vooraf geen vragen binnengekomen. We bieden deze mogelijkheid voor de volgende keer ook nog aan, mochten er dan weer geen vragen vooraf gesteld worden, dan zullen we dit niet meer aanbieden. Er is wel een opmerking van een lid binnengekomen. Dat lid geeft aan dat er in de stukken over de pilot en de samenwerking gesproken wordt over "attracties" en dat het lid deze benaming voor ons erfgoed onwaardig vindt. Jan Goedhart geeft aan het hier mee eens te zijn en dat dit een goede opmerking is waar we rekening mee gaan houden.

Mededelingen

We hebben een nieuwe hoofdmolenaar voor De Gekroonde Poelenburg, dat is Rick Struik geworden, de leden applaudisseren. Martin Schaap neemt daardoor afscheid als hoofdmolenaar, hij wordt hartelijk bedankt voor de vele jaren dat hij zich heeft ingezet. De leden applaudisseren om hem te bedanken. Rick Struik en Martin Schaap zijn beide niet aanwezig en hebben zich afgemeld vanwege vakantie.

3. Vaststelling concept-verslag van de Algemene Ledenvergadering van 11 december 2023

Zijn er vragen of opmerkingen? Die zijn er niet.

Het verslag wordt goedgekeurd door de leden, met dank aan notulist Hester Gräfe.

4. Nieuw lid Raad van Toezicht Anneke van Mispelaar

Nadat we in de vorige vergadering Joop Bergevoet hebben voorgesteld als nieuw raad van toezicht lid voor financiën, zijn we nu verheugt te kunnen melden dat we compleet zijn, want we hebben Anneke van Mispelaar bereid gevonden voor de post erfgoed. Zij stelt zich voor, ze heeft veel kennis en ervaring op het gebied van erfgoed, cultuurhistorie en recreatie & toerisme; meer is te lezen op onze website. Ze heeft er erg veel zin in en ze is vereerd dat ze onderdeel mag uitmaken van de vereniging.

5. Actualiteiten Molens en Molenmuseum

Molens, onderhoud en reparatie

- Katelijne Prinsenber g meldt dat de scheur in de roede van Molen De Kat binnen een half jaar is hersteld, een mooie en snelle prestatie. In de pauze zal er een film getoond worden waarin het vervangen van de roeden in beeld is gebracht. Verder nodigt Katelijne iedereen uit om het



jaaroverzicht goed te lezen. Die is o.a. opgesteld door de TAC en daar is te alles te lezen over het onderhoud en restauratie van het afgelopen jaar.

- Verder mooi nieuws: de vergunning is rond voor de restauratie van molen Het Pink. Dit is stap één, de volgende stap is dat we nu subsidie aan kunnen vragen. We hopen volgend jaar in het jubileumjaar te kunnen melden dat de subsidie ook rond is en dat we kunnen starten met de restauratie van Het Pink; de eerste molen die in het bezit kwam van de vereniging.

Project veldmolens Polder Westzaan (door Lex van Zaane).

Vanuit de vorige besturen lag er nog een plan: het realiseren van vaartochten door de polder van Westzaan tussen onze molens De Schoolmeester, De Jonge Dirk en Het Prinsenhof en op die manier laten zien wat voor mooi erfgoed we ook daar in huis hebben. Samen met Abel Zwart heeft Lex een werkgroep gevormd en onderzoek gedaan naar de haalbaarheid. Kort nadat ze advies hadden uitgebracht aan Katelijne, kregen wij een boot te koop aangeboden, een mooie kans, dus in overleg met bestuurder heeft DZM de boot gekocht.

Hij komt te liggen bij De Schoolmeester en we gaan deze zomer een pilot doen om te kijken of er belangstelling voor een vaartocht is, we houden een maximum aan van 12 bezoekers. We zoeken nog schippers en begeleiders, daar gaan we nog campagne voor voeren. Daarnaast kan de boot ook ingezet worden voor arrangementen bijvoorbeeld voor het bedrijfsleven.

Vraag en antwoord

- *Als er 12-20 personen op kunnen, dan moet je een vaarbewijs hebben, hoe zit dat?*
Lex antwoord dat de schipper inderdaad een vaarbewijs moet hebben maar we hebben wel bedacht dat we het aantal vanwege de veiligheid gaan beperken tot 12 personen.
- *Zijn zwemvesten verplicht aan boord? Ja, die gaan er komen.*

Katelijne bedankt Lex voor de toelichting en ook Abel voor hun inspanningen om dit voor elkaar te krijgen. Ook geeft ze aan dat het fijn is dat we op die manier deze mooie molens meer kunnen laten zien en dat dit ook mede mogelijk gemaakt is door Stichting het Fortuinfonds, die vorig jaar heeft bijgedragen voor de bouw van het Ketelhuis bij De Schoolmeester.

Molenmuseum

- In het Molenmuseum is vanaf zaterdag 15 juni a.s. een nieuwe expositie "Makers van Molens" te zien, deze wordt a.s. vrijdag officieel geopend. Na de pauze zal conservator Henk Heijnen hier meer over vertellen.
- Het speelferf is in gebruik genomen. Dit was al een tijdje klaar, maar het moest nog worden gekeurd en omhekt en is nu open voor iedereen die het molenmuseum bezoekt. Het is een educatief speelterrein waarin uitgelegd wordt hoe een molen werkt.

6. Viering 100 jaar DZM en aanvraag predicaat Koninklijk

Conceptprogramma

Jan Goedhart geeft aan dat onze vereniging begin volgend jaar 100 jaar oud is. Dat willen we het hele jaar 2025 vieren. Er is een werkgroep bezig een programma samen te stellen om te zorgen dat het hele jaar feest wordt. Het conceptprogramma wordt getoond in de presentatie. De uitwerking komt in de volgende vergadering terug en we gaan zorgen dat iedereen overal bij kan zijn en ook wordt uitgenodigd.

Predicaat koninklijk

Omdat we in 2025 100 jaar zijn mogen we het predicaat koninklijk aanvragen. Als we dat krijgen scharen we ons in het lijstje van de andere bedrijven in Zaanstad met predicaat koninklijk: zoals Verkade, Ahold, Duyvis Wiener en drukkerij Mercurius/Floramedia. Als we dit toegekend krijgen dan is het een erkenning van onze lange geschiedenis en een kroon op het werk van de enorme inzet van alle betrokkenen die zich al een eeuw lang voor de vereniging en dus het behoud en beheer van het molenerfgoed inzetten.

Wij willen de leden hierbij vragen of het akkoord is om de aanvraag in gang te zetten.

Zijn er mensen die er een vraag over hebben?

- Kan een vereniging dit wel aanvragen, is het niet alleen voor bedrijven? Katelijne antwoordt: Ja, verenigingen kunnen dit ook krijgen, er zijn meer verenigingen die het predicaat koninklijk hebben, zoals de belangenvereniging De Hollandsche Molen (sinds 2023 Koninklijk).
- Hebben jullie nagekeken wat je er voor moet doen? Jazeker, we moeten verschillende stukken inleveren en de Gemeente Zaanstad moet ons voordragen.

Een lid zoekt dit meteen op en die geeft aan dat we aan alle eisen voldoen zo te zien.

Lid Ed Pielkenrood heeft nog een aanvulling: Het predicaat is ook een kwaliteitskenmerk: met deze toevoeging worden we beter zichtbaar voor grote fondsen en instanties die geld op kunnen leveren.

De leden zijn akkoord om het predicaat koninklijk aan te vragen.

7. Beleid en financiën

Kateljine leidt als directeur-bestuurder dit agendapunt in door aan te geven dat dit een belangrijk onderwerp is op deze vergadering en bestaat uit 4 delen die ze gaat behandelen.

a. Voortgang plan van aanpak “Op weg naar een professionele organisatie in 2025”.

Kateljine licht toe dat dit een document is waarmee zij als bestuurder aan de raad van toezicht rapporteert en hierbij ook aan de ALV. In de rapportage zijn de 4 thema's te zien van het Plan van Aanpak voor een verdere professionalisering. Per thema is aangegeven op de hoofdoelen of dit een goede voortgang heeft (groen), of dat hier iets op achter loopt of anderzijds iets mee aan de hand is. Dan wordt dit aangeduid met (oranje) of zelfs (rood) wanneer het zwaarwegend is. Ze licht per thema toe:

- Vereniging en vrijwilligers: Het vrijwilligersbeleid is nog niet klaar, want tijdens het proces bedachten we dat we graag advies hierover willen krijgen van de vrijwilligers en ze er bij wensen te betrekken. Daarom is de inspraak naar voren gehaald en is op 23 april jl. de Vrijwilligers Advies Commissie opgericht.
- Organisatie op orde: Er is hard gewerkt om de financiën op orde te krijgen, dat is gelukt. De nieuwe arbeidsvoorwaarden voor het personeel zijn ook afgerond. Vervolgens zijn we aan de slag gegaan met de zachte kant: we hebben met elkaar gesproken hoe ga je met elkaar om en hoe ga je om met veranderingen. Hier hebben we tijd en energie in gestoken en daar is een set aan afspraken uitgekomen, die worden getoond op het scherm.
- Samenwerking op de Schans: dit loopt op planning en dit punt komt inhoudelijk later aan de orde bij agendapunt 8.
- Commercie en financiën: Er is een fondsenwervingsplan opgesteld en we hebben een nieuwe medewerker fondsenwerving: Marie Verkaik. Zij gaat even staan zodat de leden haar kunnen zien.

b. Vaststellen inhoudelijk jaarverslag 2023

Jan is trots op het resultaat en zegt dat hij het heel mooi vindt om te lezen wat er allemaal gebeurd is afgelopen jaar. Veel dank aan de TAC en de Museumcommissie, die dit grotendeels hebben opgesteld. Katelijne vult nog aan dat je in het jaarverslag goed kunt lezen dat de vereniging van ons allen is en dat ze daar trots op is. Verder is in het jaarverslag ook de financiële verantwoording opgenomen van de WMC. De leden hebben geen vragen naar aanleiding van het jaarverslag en voor de makers van het jaarverslag klinkt een applaus van de leden.

c. Vaststellen jaarrekening 2023

Kateljine geeft een toelichting op verschillende sheets, namelijk de balans van 2023, de staat van de baten en lasten over 2023 en het overzicht van het resultaat versus de oorspronkelijke begroting.

De conclusie is dat het resultaat van 2023 zeer nabij de oorspronkelijke begroting is uitgekomen. Katelijne merkt daarbij wel op dat er wel geschoven is in de onderlinge posten. Verder is het resultaat ook minder positief dan de cijfers die gepresenteerd zijn in het eerste half jaar van 2023, met de overdracht van het voormalige bestuur. De cijfers waren achteraf te positief, dat kwam door verschillende oorzaken: boekhoudkundig was niet alles goed bijgewerkt, een aantal dotaties waren verkeerd geboekt en we



moesten we een fors bedrag terugbetalen voor de corona (NOW) subsidie. Het voormalig bestuur is hier over ingelicht.

d. Decharge bestuur voor het beleid en financiën over 2023

Jan Goedhart vraagt of er nog vragen over zijn, vraag en antwoord:

- *Een lid vraagt: De lonen zijn enorm gestegen, en de sociale lasten zijn maar € 100 hoger, hoe kan dat? Katelijne antwoordt:
Het personeel staat op de loonlijst van de stichting, maar wij hebben de loonkosten nu doorbelast naar de vereniging daar waar het personeel ook uitvoering geeft aan werkzaamheden voor de vereniging. Dat was eerst niet volledig het geval. Er is dus geschoven met de loonkosten en daarom zijn deze kosten nu hoger in de vereniging. De sociale lasten zitten echter voornamelijk in de stichting.*
- *Opmerking van een personeelslid: De A4 met de afspraken vind ik nogal aanmatigend. Het lijkt net alsof er de afgelopen jaren niets goeds is gebeurd, dat is jammer.
Jan: dat is niet de bedoeling van dat document: het is duidelijk dat we het werk met zijn allen doen. Katelijne: het kan voelen als een open deur maar het is een bestending van afspraken die wellicht stilzwijgend al binnen de vereniging aanwezig zijn. En het is ook voor nieuwe mensen goed om te laten zien hoe we met elkaar om willen gaan. Zie het positief.*
- *Een ander lid geeft aan: De presentatie is mooi maar ik ben bang dat de professionalisering te veel geld kost: Zoveel mensen en zoveel geld, hoe gaan we kijken of dit resultaten oplevert, hoe gaan we dat meten. Op papier ziet het er heel goed uit, maar in de praktijk is het wat anders.
Jan reageert: We hebben gekozen voor meer kwaliteit, en dat betekent inderdaad meer kosten. Daar zijn we ons van bewust. Hiervoor was er een vrijwillig bestuur dat alles uitvoerde. Dat kon in het miljoenen bedrijf want onze vereniging inmiddels is geworden echt niet langer meer zo. In de breedte van deze vergadering waren we dat eens en hebben we besloten dat we deze kant op moesten. De raad van toezicht ziet hier uiteraard op toe en staat hier volledig achter.*

De voorzitter vraagt de ledenvergadering decharge te verlenen aan het bestuur voor het beleid en financiën over 2023.

Er klinkt een luid applaus van de leden: De decharge wordt verleend.

8. Stand van zaken Samenwerking Zaanse Schans en Pilot

8a. Stand van zaken samenwerking Zaanse Schans door Jan Goedhart

Jan legt uit dat er een werkgroep is, daar zitten de directeuren van de vier erfgoedpartijen in. Zij vergaderen wekelijks over het proces. Daarboven staat de stuurgroep die uiteindelijk de besluiten neemt. Hier zitten de voorzitters van de raad van toezichten en besturen van de erfgoedpartijen in.

Sinds de Gemeente Zaanstad is aangesloten neemt wethouder Wessel Breunesse ook deel aan de stuurgroep en hij neemt daarbij altijd 2 ambtenaren mee.

Het afgelopen half jaar hebben we alles op een rijtje gezet en gekeken wat we zouden moeten doen om de Zaanse Schans toekomstbestendig krijgen. We hebben daarin ook de ontwikkelstrategie van de gemeente meegenomen. Er is gekeken door een deskundig bureau: waar zijn wij als erfgoedpartijen met elkaar toe in staat, dat is niet voor alle partijen even eenvoudig. De gemeente helpt hierbij en samen zoeken we naar oplossingen. In dat kader wordt er nu onderzoek gedaan, in de vorm van de pilot die vanaf vandaag loopt. Aan het eind daarvan komen de conclusies en aanbevelingen richting de partijen. Op de ALV van 9 december zal dit weer terug komen, en hopelijk kunnen we dan een aantal besluiten aan de leden voorleggen.

- *Een lid stelt een vraag: Hoe zit het met alle ondernemers op de Zaanse Schans, zijn die er bij betrokken? Jan antwoordt: er is een formeel Overleg Zaanse Schans, daar zit iedereen van de Schans in en worden ze geïnformeerd en worden ze gehoord. Daarnaast worden ook veel gesprekken met de ondernemers en de bewoners gevoerd, o.a. met de projectleider Anton Kok. Het is wel zo dat de ondernemers vooral geld willen verdienen en niet als eerste het erfgoedproduct willen ondersteunen. Ze zitten niet in de werkgroep of de stuurgroep maar er is wel degelijk contact.*

8b. Toelichting uitvoering pilot door Jasper Verburg

Jasper is blij om in deze vergadering te kunnen laten zien wat we concreet aan het doen zijn. Uit het verleden hebben veel mensen nog slechte ervaringen op het gebied van pogingen tot samenwerking en dat maakt het voor de besluitvorming niet eenvoudig. Er moeten feiten onder liggen, en dat willen we nu testen. De pilot is er dus voor om uit te testen wat werkt en wat niet werkt zodat we daarna keuzes voor de toekomst kunnen nemen t.a.v. het verdienmodel en druktebeheersing. We willen daar cijfers over verzamelen.

Concreet betekent dit:

- Onderzoek naar de verspreiding van mensen in het gebied: waar gaan de mensen heen en op welke manieren kunnen we de drukte eventueel beheersen door ze op een andere manier over de schans te laten lopen.
- Kaartverkoop.: Er zijn 16-21 verschillende kaarten. Tijdens de pilot wordt er 1 kaart verkocht die toegang geeft tot alle bezienswaardigheden. Bestaande afspraken met de touroperators blijven staan. En ook de leden van DZM, de Vriendenloterij, de museumjaarkaart kunnen er nog gewoon in. We richten ons hierbij vooral op de bezoekers die voorheen geen kaart kochten, dat die nu wel kopen. Verder gaan we monitoren of we de meeste kaarten aan de deur, of online of op een centrale plek verkopen.
- We gaan ook meten: Op een aantal plekken hangen camera's: deze kunnen niet opnemen maar tellen alleen het aantal voetgangers, fietsers en voertuigen. We kunnen zo bijhouden op deelgebieden hoe druk het is. Deze data gaan we naast de kaartverkoop leggen, om zo het patroon te herkennen, wat zijn de populaire plekken en zit daar samenhang aan.
- Er waren nauwelijks bordjes op de ZS, die zijn er nu wel. En er is nu een (tijdelijke) toegangspoort, zodat je kan zien waar je heen kan. Een kaart kopen is niet verplicht, maar aangegeven wordt dat je je bezoek kunt verrijken door een kaart te kopen.
- Naast tellen gaan we ook enquêtes afnemen bij bezoekers: bijvoorbeeld, hoe vond u het, kon u alles vinden, enz.
- Veiligheid: Er komen steeds meer busbezoekers die uitstappen op plekken waar ze officieel niet mogen uitstappen. Deze mensen lopen vaak verkeerd, dat is gevaarlijk. We hebben nu hekjes neergezet en ze gaan meteen die kant op. Goed om te zien is dat als je iets doet dat je daar effect van ziet.

Zijn er vragen?

- *Een lid stelt de vraag: Monitoren jullie ook de routes van de auto's? Jasper antwoordt: Dat gaan we wel doen. Rondom de rotonde komen verkeerscamera's en ook op de Kalverringdijk. We kunnen niet de hele omgeving monitoren maar wel direct op en rond de Schans, zoals ook de taxi's die mensen afzetten.*
- *Vraag van een ander lid: Er komen 15 camera's op de Schans. Hoe kan je monitoren hoeveel mensen bij de molens komen? Antwoord: Door het scannen van de kaarten, daar kan je zien waar ze heen gaan en wat ze bezoeken. We kunnen per kaart bijhouden waar die gekocht is en waar die gescand wordt.*
- *Nog een vraag van een lid: Er is een ontwikkeling gaande: van de A7 af worden steeds meer touringcars in Wormerland geparkeerd. Wordt daar iets aan gedaan? Antwoord: Een van de redenen dat ze dat doen is omdat soms de busparkeerplaats vol is, en verder vinden sommigen het parkeren te duur. Om dat te monitoren hebben we gevraagd aan de boa's om vaker te observeren en dit aan ons te melden.*

We sluiten dit onderwerp af. Jasper hoopt dat de leden nu een goede indruk hebben van wat er momenteel gebeurt en waarom: gegevens en conclusies verzamelen voor het goede duurzame plan voor de toekomst van de Zaanse Schans.

Jan Goedhart bedankt Jasper Verburg voor zijn heldere toelichting.

9. Huldeblijken aan leden die 40 jaar onafgebroken lid zijn.

In totaal zijn er 22 leden in 2024 40 jaar lid. Die ontvangen een speldje. Er zijn dit jaar ook weer leden die 50, 60 en zelfs 70 jaar lid zijn. Die ontvangen per post een oorkonde. De aanwezige 40-jarige jubilarissen



worden naar voren geroepen, er zijn er 3 aanwezig. Jan Goedhart noemt speciaal 40-jarig lid en vrijwillig molenaar André Koopal: hij kreeg op 3 februari dit jaar een oorkonde van het "Molengiftenfonds voor Vernuft en Volharding". Dit is een aanmoedigingsprijs die vanuit het Molengiftenfonds gegeven wordt aan vrijwilligers. Hij loopt al zo'n 40 jaar rond op de jeugdafdeling van de Zaanse Molen. Mede door zijn inzet, gaat die club gewoon al jaren door. André ontvangt hiervoor een applaus van de leden.

De jubilarissen krijgen de speldjes opgespeld door Katelijne en Jan en ontvangen applaus van de leden. Leden die niet aanwezig zijn krijgen het speldje per post thuis gestuurd.

8. Rondvraag

- Een lid vraagt of de volgende keer de lijst van jubilarissen de mannen en de vrouwen door elkaar kunnen staan. We zullen daar rekening mee houden.
- Een ander lid heeft een idee voor ledenwerving: Een campagne dat je als vriend van DZM een jaar een gratis lidmaatschap mag weggeven. Deze tip wordt genoteerd en meegenomen.
- Een lid vraagt hoe zit het met de ontwikkeling van de bouw van molen De Zaadzaaijer op het Hemmes-terrein? Jan Goedhart geeft aan: dat is geen project van ons. Bart Nieuwenhuis licht het toe: Het is een project dat naast het bouwen van de molen er ook is om mensen op te leiden. Wat jammer is, is dat met de aanvraag voor nieuwbouw van een molen, je in de ambtelijke molen terecht komt, en daarom duurt het zo lang. De Hemmes groep kan best een steuntje in de rug krijgen van DZM!
- Er komt een vraag: de verkoop van de kaarten tijdens de pilot, tot hoe laat gaat dat door? Jasper antwoordt: Aan de deur van de bezienswaardigheid de hele dag. De kassa's sluiten om 16 uur. Er komt een reactie van een lid: Dat is toch niet netjes, aan het eind van de dag hebben de mensen geen tijd meer om alles te bezoeken, wordt dat niet gemeld bij het verkooppunt? Antwoord: op de plekken waar de kaart verkocht wordt, wordt dit er wel bij vermeld. De bebording helpt daar ook bij.
- Op de Website van de Zaanse Molen en van de Zaanse Schans staat dat leden van DZM ook gratis toegang hebben tot alle musea, klopt dat wel? Antwoord: Als dat er staat dat is niet de bedoeling, en gaan we aanpassen.

9. Sluiting

Jan Goedhart bedankt iedereen voor de inbreng en voor de grote opkomst.

De vergadering wordt om 21.42 uur gesloten.

Pauze

In de pauze is de film van het plaatsen van de roeden van molen De Kat vertoond.

Na de pauze.

Conservator Henk Heijnen heeft een presentatie gegeven van de nieuwe tentoonstelling "Makers van Molens". Deze is te zien van 15 juni 2024 – 12 januari 2025 in het Molenmuseum.

Getekend, d.d. 22-7-2024

Voorzitter RvT J. Goedhart

Secretaris RvT Abel Zwart

Directie-bestuurssecretaris H.M. Gräfe